

# Inspectierapport

Soos Klein Heyendaal (BSO)

Professor Huijbersstraat 1

6524 NP Nijmegen

Registratienummer 398998152

Toezichthouder: GGD Gelderland-Zuid

In opdracht van gemeente: Nijmegen

Datum inspectie: 19-10-2020

Type onderzoek: Jaarlijks onderzoek

Status: Definitief

Datum vaststelling inspectierapport: 29-10-2020

# Inhoudsopgave

Het onderzoek.....	3
Onderzoeksopzet.....	3
Beschouwing .....	3
Herstelaanbod .....	3
Advies aan College van B&W .....	4
Observaties en bevindingen.....	5
Pedagogisch klimaat .....	5
Personeel en groepen .....	8
Overzicht getoetste inspectie-items .....	10
Pedagogisch klimaat .....	10
Personeel en groepen .....	10
Gegevens voorziening.....	12
Opvanggegevens .....	12
Gegevens houder.....	12
Gegevens toezicht.....	12
Gegevens toezichthouder (GGD) .....	12
Gegevens opdrachtgever (gemeente).....	12
Planning .....	12
Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum.....	14

# Het onderzoek

## **Onderzoeksofzet**

Dit onderzoek is uitgevoerd op grond van artikel 1.62 lid 2 van de Wet kinderopvang. Het betreft een onaangekondigd jaarlijks onderzoek.

Het kindercentrum heeft een verkorte inspectie gehad. Niet alle wettelijke eisen zijn beoordeeld. In ieder geval de wettelijk vastgestelde te toetsen voorwaarden zijn beoordeeld.

Het onderzoek heeft zich gericht op:

- de pedagogische praktijk;
- inhoud pedagogisch beleidsplan (groepen)
- verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang;
- opleidingseisen (inclusief beroepskwalificatie pedagogisch beleidsmedewerker);
- aantal beroepskrachten (beroepskracht-kindratio en drie uren regeling);
- stabiliteit van de opvang voor kinderen (opvang in groepen).

## **Beschouwing**

Deze beschouwing beschrijft de resultaten bij de uitgevoerde inspectie. Na de feiten over BSO Soos Klein Heyendaal en de inspectiegeschiedenis, volgen de belangrijkste bevindingen. Deze worden elders in het rapport uitgewerkt.

## **Feiten over BSO Soos locatie Klein Heyendaal**

Buitenschoolse opvang Soos Klein Heyendaal maakt deel uit van Stichting Soos BSO. Stichting Soos BSO biedt in Nijmegen op drie locaties buitenschoolse opvang.

Het kindercentrum is gevestigd in basisschool Klein Heyendaal te Nijmegen.

De BSO, waar de kinderen in een viertal groepen worden opgevangen, is vijf dagen per week geopend. De kinderen zijn op grond van hun leeftijd in één van de groepen ingedeeld.

De BSO is met 90 kindplaatsen opgenomen in het Landelijk Register Kinderopvang (LRK).

## **Inspectiegeschiedenis**

Uit het onderzoek in 2018 blijkt dat het kindercentrum, met uitzondering van twee punten, voldoet aan de onderzochte voorwaarden. Er is een knelpunt met betrekking tot het toestemmingsformulier opvang 2e groep geconstateerd. Een overtreding met betrekking tot de inhoud van het pedagogisch beleid (is na overleg en overreding) komen te vervallen.

Tijdens een in november uitgevoerd nader onderzoek is geconcludeerd dat ook het knelpunt met betrekking tot de toestemmingsformulieren, is komen te vervallen.

Op grond van het in 2019 uitgevoerde onderzoek is geconcludeerd dat er is voldaan aan de onderzochte voorwaarden.

## **Bevindingen op hoofdlijnen/Conclusie onderzoek**

Uit het onderzoek blijkt dat het kindercentrum, na een herstelaanbod, voldoet aan de onderzochte voorwaarden.

Voor de uitwerking van de bevindingen zie de volgende hoofdstukken.

## **Herstelaanbod**

Tijdens het onderzoek is een herstelaanbod gedaan voor voorschriften die niet nageleefd werden.

Dit betreft het volgende domein: Pedagogisch klimaat.

In het rapport wordt dit verder toegelicht onder het betreffende domein.

**Advies aan College van B&W**

Geen handhaving.

# Observaties en bevindingen

## Pedagogisch klimaat

De houder moet een pedagogisch beleid hebben. In het pedagogisch beleid beschrijft de houder duidelijk hoe hij zorgt voor verantwoorde kinderopvang. Verantwoorde kinderopvang betekent het bieden van emotionele veiligheid, het stimuleren van de persoonlijke en sociale vaardigheden en de overdracht van waarden en normen. Ook beschrijft hij onderwerpen zoals de indeling en grootte van de groepen, de inzet van beroepskrachten, het mentorschap en het wenbeleid.

De houder is er verantwoordelijk voor dat de beroepskrachten handelen volgens het pedagogisch beleid.

Hieronder staat de beoordeling van de toezichthouder met een beschrijving van wat er bekeken, gelezen en/of besproken is.

Tijdens de inspectie op de locatie is de pedagogische praktijk (verantwoorde kinderopvang) beoordeeld. Daarnaast heeft er een gesprek plaatsgevonden met de beroepskrachten van het kindercentrum. Ook is beoordeeld of er gewerkt wordt conform het pedagogisch beleidsplan. Inhoudelijke beoordeling van het pedagogisch beleid is geen onderdeel van dit onderzoek.

### Pedagogisch beleid

De houder moet een pedagogisch beleid hebben. In het pedagogisch beleid beschrijft de houder duidelijk hoe hij zorgt voor verantwoorde kinderopvang. Verantwoorde kinderopvang betekent het bieden van emotionele veiligheid, het stimuleren van de persoonlijke en sociale vaardigheden en de overdracht van waarden en normen. Ook beschrijft hij onderwerpen zoals de indeling en grootte van de groepen, de inzet van beroepskrachten, het mentorschap en het wenbeleid.

De houder is er verantwoordelijk voor dat de beroepskrachten handelen volgens het pedagogisch beleid.

Hieronder staat de beoordeling van de toezichthouder met een beschrijving van wat er bekeken, gelezen en/of besproken is.

Tijdens de inspectie op de locatie is de pedagogische praktijk (verantwoorde kinderopvang) beoordeeld. Daarnaast heeft er een gesprek plaatsgevonden met de beroepskrachten van het kindercentrum. Ook is beoordeeld of er gewerkt wordt conform het pedagogisch beleidsplan. Inhoudelijke beoordeling van het pedagogisch beleid is geen onderdeel van dit onderzoek.

### Pedagogisch beleid

De houder heeft een pedagogisch beleidsplan waarin zowel de organisatie brede beleidszaken als de locatiegerichte aspecten beschreven zijn.

### **Werkwijze, maximale omvang en leeftijdsopbouw van de stamgroepen**

In het pedagogisch beleidsplan is opgenomen dat de opvang in verticale groepen (4-13 jaar) plaatsvindt, terwijl er in de praktijk met leeftijdsdifferentiatie wordt gewerkt. De in het beleidsplan opgenomen beschrijving van de basisgroepen wijkt zodoende af van de feitelijke situatie in de praktijk.

### Herstelaanbod

De houder heeft op 22 september 2020 een herstelaanbod gekregen met een hersteltermijn tot 27 september 2020 voor de volgende tekortkoming in het pedagogisch beleid:

- Het pedagogisch beleidsplan bevat ten minste een concrete beschrijving van de werkwijze, maximale omvang en leeftijdsopbouw van de basisgroepen.  
(art 1.50 lid 2 Wet kinderopvang; art 12 lid 2 onder d Besluit kwaliteit kinderopvang)

Binnen de gestelde termijn heeft de houder het pedagogisch beleidsplan aangepast. De passage waarin de basisgroepen beschreven is aangepast. De beschrijving komt overeen met de werkwijze in de praktijk.

### **Conclusie**

Er is na het herstelaanbod aan de eisen voldaan.

### **Zorg dragen voor handelen conform het pedagogisch beleid**

Tijdens de met de beroepskracht gevoerde gesprekken is naar voren gekomen de beroepskracht op de hoogte is van de inhoud van het pedagogisch beleid.

Het pedagogisch beleid wordt besproken tijdens de teamvergaderingen de coachingsmomenten.

In de praktijk wordt gehandeld volgens de uitgangspunten zoals beschreven in het pedagogisch beleid.

### **Conclusie**

De houder draagt er voldoende zorg voor dat er conform het pedagogisch beleid wordt gehandeld.

Uit bovenstaande constatering(en) / bevindingen blijkt dat aan de volgende voorwaarde na herstelaanbod, is voldaan:

Het pedagogisch beleidsplan bevat ten minste een concrete beschrijving van de werkwijze, maximale omvang en leeftijdsopbouw van de basisgroepen.  
(art 1.50 lid 2 Wet kinderopvang; art 12 lid 2 onder d Besluit kwaliteit kinderopvang)

## **Pedagogische praktijk**

### **Inleiding**

De pedagogische praktijk is beoordeeld door te kijken naar de omgang die de beroepskrachten hebben met de kinderen. Ook zijn er korte gesprekken gevoerd met de beroepskrachten en de manager.

Voor de observatie is gebruik gemaakt van het document "Veldinstrument observatie pedagogische praktijk" van GGD GHOR Nederland. Hierin staan voorbeelden van de pedagogische praktijk waaruit kan worden opgemaakt wat onvoldoende of voldoende is.

Er is op een maandag (tijdens de herfstvakantie) geobserveerd. Er wordt buiten gespeeld. Op de dag van het onderzoek staat er een springkussen op de buitenspeelplaats.

### **Pedagogische basisdoelen**

Er is beoordeeld of de houder zorgt voor goede pedagogische opvang. Hierbij is gekeken naar de volgende vier pedagogische basisdoelen uit de Wet kinderopvang:

1. Er wordt op een sensitieve en responsieve manier met kinderen omgegaan en respect voor de autonomie van kinderen getoond. Er worden grenzen gesteld aan en structuur geboden voor het gedrag van kinderen. Hierdoor kunnen kinderen zich emotioneel veilig en geborgen voelen.
2. Kinderen worden spelenderwijs uitgedaagd in de ontwikkeling van hun motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden. Kinderen leren zo steeds zelfstandiger te functioneren in een veranderende omgeving.

3. Kinderen worden begeleid in hun interacties. Daarbij worden hen spelenderwijs sociale kennis en vaardigheden bijgebracht. Kinderen leren zo steeds zelfstandiger relaties met anderen op te bouwen en te onderhouden.
4. Kinderen worden gestimuleerd om op een open manier kennis te maken met de algemeen aanvaarde waarden en normen in de samenleving. Kinderen leren zo respectvol om te gaan met anderen en actief deel te nemen aan de maatschappij.

### **Observaties pedagogische praktijk**

Hieronder staan een paar voorbeelden van observaties van de pedagogische praktijk tijdens de inspectie:

- De beroepskrachten communiceren op een sensitieve manier met de kinderen.
- Beroepskracht pikken signalen van kinderen snel op en reageren hier adequaat op.
- De beroepskrachten creëren spelenderwijs leermomenten.
- Taalontwikkeling wordt gestimuleerd door tijdens met de kinderen gevoerde gesprekken verdiepingvragen te stellen.
- Door het geven van complimenten wordt het positief zelfbeeld versterkt.
- De door de beroepskrachten aangeboden activiteiten zijn gevarieerd en stimuleren diverse ontwikkelingsgebieden. Daags na het inspectiebezoek staat er bijvoorbeeld een 'herfst-speurtocht' op het programma.
- De beroepskrachten zetten gerichte activiteiten en materialen in om kinderen te laten samenspelen. Dit doet men onder meer door in de vakantieweek 'oudhollandse spelen' te spelen of met de kinderen te gaan bowlen.
- Er wordt aandacht besteedt aan onderlinge vriendschappen.
- De beroepskrachten begeleiden de positieve interacties tussen kinderen.
- De beroepskrachten zetten gerichte activiteiten en materialen in om kinderen te laten samenspelen.

### **Conclusie**

In de praktijk is te zien dat door het handelen van de beroepskrachten de pedagogische basisdoelen voldoende gewaarborgd worden.

### **Gebruikte bronnen**

- Interview houder en/of locatieverantwoordelijke (coördinator, houder)
- Interview (beroepskrachten)
- Observatie(s) (tijdens het buiten spelen)
- Website (<http://www.stichtingsoos.nl/>)
- Pedagogisch-Beleidsplan-Locatie-KH-dec-2018 / Pedagogisch Beleidsplan Locatie KH oktober 2020

## Personeel en groepen

Binnen de BSO is het verplicht om de kinderen op te vangen in vaste basisgroepen. Er moet voldoende personeel op elke groep zijn. Hoeveel beroepskrachten nodig zijn, is afhankelijk van het aantal kinderen en hun leeftijd.

Elke beroepskracht moet een geldig diploma hebben en ingeschreven staan in het Personenregister Kinderopvang. Een pedagogisch beleidsmedewerker begeleidt de beroepskrachten in hun werk.

Hieronder staat de beoordeling van de toezichthouder met een beschrijving van wat er bekeken, gelezen en/of besproken is.

### **Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang**

De inschrijving in het personenregister kinderopvang (PRK) is beoordeeld door middel van een steekproef.

De beroepskrachten zijn ingeschreven in het PRK en gekoppeld aan de houder. De functionarissen/bestuurders zijn ingeschreven in het personenregister kinderopvang en gekoppeld aan de houder. De VOG-verificatie van deze personen is in orde.

### **Conclusie**

Er wordt voldaan aan de eisen rondom het personenregister kinderopvang.

### **Opleidingseisen**

#### **Passende opleiding beroepskrachten en pedagogisch beleidsmedewerker**

De beroepskrachten beschikken over een passende opleiding volgens de meest recent cao Kinderopvang en cao Sociaal Werk.

De pedagogisch beleidsmedewerker en/of coach heeft een passende opleiding voor de functie van pedagogisch beleidsmedewerker volgens de meest recente cao Kinderopvang.

### **Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires**

#### **Beroepskracht-kind-ratio**

Steekproefsgewijs is de beroepskracht-kindratio (de verhouding tussen het minimaal aantal in te zetten beroepskrachten en het aantal aanwezige kinderen in de basisgroep) getoetst.

Het aantal in te zetten beroepskrachten is beoordeeld op de dag van de inspectie. Ook op de dag voorafgaand aan het onderzoek was de bezetting conform de voorschriften was.

Er is geconcludeerd dat er voldoende personeel wordt ingezet.

In de tabel is de beroepskracht-kindratio van de inspectiedag beschreven:

Basisgroep	Leeftijd	Aanwezige kinderen	Aanwezige beroepskrachten	Vereiste beroepskrachten
Op de samengevoegde groep	4 – 13 jaar	19	4	2

#### **Afwijkende inzet gedurende maximaal drie uur per dag (drie-uurs regeling)**

Uit de met de beroepskrachten gevoerde gesprekken en de observatie blijkt dat ten hoogste drie uren per dag minder beroepskrachten worden ingezet dan vereist. De afwijking valt binnen de in het pedagogisch beleid vastgestelde tijden.



### **Inzet beroepskrachten in opleiding en stagiairs**

Op dit moment worden er geen beroepskrachten in opleiding en stagiaires formatief ingezet op deze locatie.

### **Conclusie**

De beoordeelde inzet van de beroepskrachten voldoet aan de eisen.

### **Stabiliteit van de opvang voor kinderen**

Op de BSO wordt er (op schooldagen) met vier basisgroepen gewerkt.

Groep*	Leeftijd	Max. aantal kinderen
de groene stip	4 - 5 jaar	20
de rode loper	5 - 6 jaar	20
blauwe spetter	7 - 8 jaar	20
oranje boven	8 - 13 jaar	30

\*Tijdens vakanties vindt de opvang in een samengevoegde groep plaats.

### **Schriftelijke toestemming voor opvang in tweede basisgroep**

Omdat in het pedagogisch beleidsplan is aangegeven dat de groepen in de vakanties worden samengevoegd, is deze voorwaarde niet van toepassing.

### **Conclusie**

Aan de beoordeelde eisen voor de stabiliteit van de opvang is voldaan.

### **Gebruikte bronnen**

- Interview houder en/of locatieverantwoordelijke (coördinator, houder)
- Interview (beroepskrachten)
- Personenregister kinderopvang (verificatiedatum 19-10-2020)
- Observatie(s) (tijdens het buiten spelen)
- Diploma's
- Website (<http://www.stichtingsoos.nl/>)
- Pedagogisch beleidsplan (Peda Pedagogisch-Beleidsplan-Locatie-KH-dec-2018 / Pedagogisch Beleidsplan Locatie KH oktober 2020)

## Overzicht getoetste inspectie-items

<b>Pedagogisch klimaat</b>
<b>Pedagogisch beleid</b>
<p>Het pedagogisch beleidsplan bevat ten minste een concrete beschrijving van de werkwijze, maximale omvang en leeftijdsopbouw van de basisgroepen. (art 1.50 lid 2 Wet kinderopvang; art 12 lid 2 onder d Besluit kwaliteit kinderopvang)</p> <p>Het kindercentrum beschikt over een pedagogisch beleidsplan. De houder van een kindercentrum draagt er zorg voor dat in de buitenschoolse opvang conform het pedagogisch beleidsplan wordt gehandeld. (art 1.49 lid 1 en 2, 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 12 lid 1 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
<b>Pedagogische praktijk</b>
<p>In het kader van het bieden van verantwoorde buitenschoolse opvang, draagt de houder van een kindercentrum er in ieder geval zorg voor dat, rekening houdend met de ontwikkelingsfase waarin kinderen zich bevinden:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>op een sensitieve en responsieve manier met kinderen wordt omgegaan, respect voor de autonomie van kinderen wordt getoond en grenzen worden gesteld aan en structuur wordt geboden voor het gedrag van kinderen, zodat kinderen zich emotioneel veilig en geborgen kunnen voelen;</li><li>kinderen spelenderwijs worden uitgedaagd in de ontwikkeling van hun motorische vaardigheden, cognitieve vaardigheden, taalvaardigheden en creatieve vaardigheden, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger te functioneren in een veranderende omgeving;</li><li>kinderen worden begeleid in hun interacties, waarbij hen spelenderwijs sociale kennis en vaardigheden worden bijgebracht, teneinde kinderen in staat te stellen steeds zelfstandiger relaties met anderen op te bouwen en te onderhouden;</li><li>kinderen worden gestimuleerd om op een open manier kennis te maken met de algemeen aanvaarde waarden en normen in de samenleving met het oog op een respectvolle omgang met anderen en een actieve participatie in de maatschappij.</li></ol> <p>(art 1.49 lid 1 en 2 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 11 Besluit kwaliteit kinderopvang)</p>
<b>Personeel en groepen</b>
<b>Verklaring omtrent het gedrag en personenregister kinderopvang</b>
<p>In het bezit van een verklaring omtrent het gedrag zijn:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>de houder of voorgenomen houder van een kindercentrum;</li><li>de personen die op basis van een arbeidsovereenkomst met de houder of met een uitzendorganisatie tijdens opvanguren werkzaam zijn dan wel zullen zijn op de locatie van een onderneming waarmee de houder een kindercentrum exploiteert en waar kinderen worden opgevangen;</li><li>de personen die op basis van een andere overeenkomst met de houder structureel tijdens opvanguren werkzaam zijn of zullen zijn op de locatie waarmee de houder exploiteert en waar kinderen worden opgevangen;</li><li>de personen die uit hoofde van hun functie toegang hebben of zullen hebben tot informatie over de kinderen die worden opgevangen;</li><li>de personen van 18 jaar en ouder die op het woonadres waar een kindercentrum is gevestigd hun hoofdverblijf hebben of zullen hebben dan wel die structureel tijdens opvanguren aanwezig zijn</li></ol>

of zullen zijn op het kindercentrum, gevestigd op een woonadres.

Voor zover het natuurlijke personen betreft is eenieder als bedoeld in de onderdelen a tot en met e ingeschreven in het personenregister kinderopvang.

(art 1.50 lid 3 Wet kinderopvang)

Na inschrijving van een persoon als bedoeld in artikel 1.50 derde lid van de wet in het personenregister kinderopvang en na koppeling met de houder van een kindercentrum kan de persoon zijn werkzaamheden aanvangen.

(art 1.48d lid 3 en 1.50 lid 4 Wet kinderopvang)

### Opleidingseisen

Beroepskrachten beschikken over een passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevangen cao Kinderopvang en cao Sociaal Werk.

Een beroepskracht meertalige buitenschoolse opvang beschikt daarbij over een bewijsstuk waaruit blijkt dat hij de Duitse, Engelse of Franse taal voor de deelvaardigheden gesprekken voeren, lezen, luisteren en spreken beheerst op ten minste niveau B2 van het Europees Referentiekader (ERK) voor talen.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 15 lid 1 en 2 Besluit kwaliteit kinderopvang; art 9a lid 1 en 2 Regeling Wet kinderopvang)

Pedagogisch beleidsmedewerkers beschikken over een voor de werkzaamheden passende opleiding zoals opgenomen in de meest recent aangevangen cao Kinderopvang en cao Sociaal Werk.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 15 lid 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang; 9a lid 3 Regeling Wet kinderopvang)

### Aantal beroepskrachten en eisen aan de inzet van beroepskrachten in opleiding en stagiaires

De houder van een kindercentrum zet voldoende beroepskrachten in voor het aantal kinderen dat wordt opgevangen, met dien verstande dat:

- de verhouding tussen het minimaal aantal in te zetten beroepskrachten en het aantal aanwezige kinderen in een basisgroep wordt bepaald op grond van tabel 2 in bijlage 1, onderdeel b, bij het besluit kwaliteit kinderopvang en de daarbij behorende rekenregels;
- Indien kinderen bij een activiteit zoals beschreven in het pedagogisch beleidsplan de basisgroep verlaten, leidt dit niet tot een verlaging van het totaal aantal minimaal op of, indien de activiteit buiten het kindercentrum plaatsvindt, vanuit het kindercentrum in te zetten beroepskrachten, ten opzichte van de situatie direct voorafgaand aan de activiteit;
- in afwijking hiervan op grond van het Besluit kwaliteit kinderopvang art.16 lid 4 minder beroepskrachten zijn ingezet.

(art 1.49 lid 1 en 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 16 lid 1, 2, 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang)

### Stabiliteit van de opvang voor kinderen

Bij buitenschoolse opvang vindt de opvang plaats in basisgroepen. Een kind wordt opgevangen in één basisgroep. De maximale grootte van de basisgroep wordt bepaald op grond van tabel 2 in bijlage 1, onderdeel b van het Besluit kwaliteit kinderopvang.

(art 1.50 lid 1 en 2 Wet kinderopvang; art 18 lid 1, 2, 3 en 4 Besluit kwaliteit kinderopvang)

## Gegevens voorziening

### **Opvanggegevens**

Naam voorziening : Soos Klein Heyendaal  
Website : <http://www.stichtingsoos.nl>  
Aantal kindplaatsen : 90

### **Gegevens houder**

Naam houder : Stichting Soos BSO  
Adres houder : Groenestraat 294  
Postcode en plaats : 6531 JC Nijmegen  
KvK nummer : 52175251  
Aansluiting geschillencommissie : Ja

## Gegevens toezicht

### **Gegevens toezichthouder (GGD)**

Naam GGD : GGD Gelderland-Zuid  
Adres : Postbus 1120  
Postcode en plaats : 6501 BC Nijmegen  
Telefoonnummer : 088 - 144 71 44  
Onderzoek uitgevoerd door : A. Koch

### **Gegevens opdrachtgever (gemeente)**

Naam gemeente : Nijmegen  
Adres : Postbus 9105  
Postcode en plaats : 6500 HG NIJMEGEN

### **Planning**

Datum inspectie : 19-10-2020  
Opstellen concept inspectierapport : 23-10-2020  
Zienswijze houder : Niet van toepassing  
Vaststelling inspectierapport : 29-10-2020  
Verzenden inspectierapport naar houder : 11-11-2020  
Verzenden inspectierapport naar : 11-11-2020

gemeente

Openbaar maken inspectierapport : 25-11-2020

## Bijlage: Zienswijze houder kindercentrum

De zienswijze betreft een reactie van de houder op de inhoud van het inspectierapport.

De houder heeft geen gebruik gemaakt van de gelegenheid een zienswijze in te dienen.